Fiche Technique:Formation risques bancaires au Cameroun

Objectifs de la formation

> Approche terrain (Douala, Yaoundé, corridors). Outils et gabarits prêts à l’emploi. Livrables opérationnels.

- Construire une cartographie intégrée des risques (crédit, marché, liquidité, opérationnel, conformité, cyber).
- Définir et documenter des politiques de crédit sectorielles; améliorer dossiers, garanties et covenants.
- Mettre en place un cadre d’appétence aux risques (RAF), limites et seuils opérationnels traçables.
- Renforcer la conformité KYC/AML/CFT, le filtrage des transactions et la gestion des alertes.
- Déployer tableaux de bord, stress-tests et indicateurs d’alerte précoce.
- Préparer audits/inspections par une documentation et des preuves de contrôle solides.

Population cible

- Comités des risques, directions générales, directeurs des risques, responsables ALM/trésorerie, conformité (KYC/AML/CFT), audit interne.
- Responsables risques de crédit et opérationnels; chefs d’agence; chargés d’affaires corporate/PME.
- Équipes finance et reporting prudentiel; analystes stress-tests.
- Banques universelles, IMF/microfinance, opérateurs de mobile money et fintechs.
- Entreprises clientes des banques: BTP, énergie, logistique/transport, agro-industrie, industrie, services, secteur public.
- Équipes digitales, cybersécurité et paiements.

Durée de la formation

Format	Durée	Modalités principales
Intensif	3 jours consécutifs (21 h)	Montée en charge rapide des équipes centrales et réseaux
Étalé	5 demi-journées	Ancrage progressif conciliant charge d’activité
Diagnostic flash (option)	2 à 3 heures	Personnalisation des cas d’usage, grilles et tableaux de bord
Modalités	—	Présentiel (Douala/Yaoundé), distanciel synchrone, ou intra-entreprise

Programme de la formation

> Méthodes: exposés courts, ateliers, diagnostics guidés, simulations (comité de crédit, ALM et risques).

Module 1 — Gouvernance et appétence aux risques

- Rôles des 3 lignes de défense, délégations et registre des politiques.
- Cadre d’appétence et limites traçables; matrice de seuils.

Module 2 — Risque de crédit et évaluation sectorielle

- Analyse financière, notations internes, sûretés et covenants.
- Spécificités BTP, énergie, agro-industrie, logistique; cas réels.

Module 3 — Liquidité, taux, change et ALM

- Transformation des maturités, coussins de liquidité, seuils d’alerte.
- Simulations de chocs et reportings au comité ALM.

Module 4 — LCB/FT, sanctions et filtrage

- KYC renforcé, surveillance des transactions, traitement des alertes.
- Traçabilité documentaire de l’onboarding aux revues périodiques.

Module 5 — Risques opérationnels et cyber-risque

- Cartographie des processus critiques, points de contrôle, mesure des incidents.
- Plan de remédiation, scénarios cyber et continuité d’activité.

Module 6 — Stress-tests, scénarios et tableaux de bord

- Scénarios macro pertinents pour le Cameroun; stress-tests de portefeuille.
- Indicateurs précoces et tableau de bord exécutif/opérationnel.