# Fiche Technique:Formation gestion budgétaire collectivités au Cameroun

## Objectifs de la formation

- Élaborer un budget sincère, soutenable et orienté résultats; décliner des plans d'engagement réalistes.
- Maîtriser l'exécution: chaîne dépense/recette, suivi, pièces et traçabilité.
- Structurer un cadre pluriannuel: programmes, actions et indicateurs cohérents.
- Mettre en place calendrier budgétaire, suivi mensuel et tableaux de bord automatisés.
- Évaluer la soutenabilité des investissements et renforcer le contrôle interne.
- Dialoguer avec organes de contrôle et partenaires; expliquer les arbitrages; anticiper la trésorerie.

## Population cible

- Cadres des collectivités: secrétaires généraux, responsables finances, DAE, ingénieurs municipaux, services techniques.
- Élus locaux et membres d'exécutifs souhaitant mieux lire et décider.
- Contrôleurs de gestion, chefs de projets d'investissement, gestionnaires des régies financières.
- Organismes satellites: offices publics, établissements de santé locaux, agences de développement, SEM territoriales.
- Directions techniques/financières des secteurs BTP, énergie, logistique, maintenance, transport, agro-industrie.
- Services du secteur public central: ministères de tutelle et organismes d'appui.

## Durée de la formation

| Format | Rythme / Modalités |
|---|---|
| Intensif | 4,5 jours consécutifs |
| Étalé | 6 à 8 demi-journées |
| Modalités | Présentiel (villes principales) et distanciel synchrone |
| Ressources & Options | Supports, gabarits et replays fournis; possibilité d'accompagnement post-formation; intra segmentable par blocs |

## Programme de la formation

> Approche pratique: cas concrets, ateliers Excel/BI et simulation complète d'un cycle budgétaire communal (préparation → compte administratif).

| Module | Objectif principal | Durée |
|---|---|---|

| | | |
|---|---|---|
| Cadre budgétaire des collectivités | Architecture, préparation, règles de sincérité | 1 jour |
| Planification pluriannuelle et priorisation | CDMT/CBMT local et arbitrages selon soutenabilité | 1 jour |
| Construction du budget et maquette | Enveloppes, programmes, actions, indicateurs | 1,5 jour |
| Exécution et contrôle interne | Sécuriser dépenses/recettes et tracer les engagements | 1 jour |
| Suivi, tableaux de bord et reporting | Tableaux de bord mensuels, alertes et révisions | 1 jour |
| Soutenabilité de la dette et partenariats | Analyse de l'endettement, PPP/DSP et risques contractuels | 0,5 jour |

### Cadre budgétaire des collectivités

- Référentiels camerounais, étapes de préparation, sincérité budgétaire.

### Planification pluriannuelle et priorisation

- CDMT/CBMT local; arbitrer selon la soutenabilité et l'impact.

### Construction du budget et maquette

- De la stratégie aux enveloppes: programmes, actions, indicateurs.

### Exécution et contrôle interne

- Chaîne dépense/recette, pièces justificatives, traçabilité des engagements.

### Suivi, tableaux de bord et reporting

- Suivi mensuel, alertes, révisions agiles et reporting aux décideurs.

### Soutenabilité de la dette et partenariats

- Analyse de dette, structuration PPP/DSP, gestion des risques contractuels.