Fiche Technique:Formation gestion budgétaire collectivités à Tanger

Objectifs de la formation

- Structurer le cycle budgétaire de bout en bout: préparation, arbitrage, exécution, clôture.
- Fiabiliser les engagements et les RAR; anticiper les clôtures.
- Concevoir des tableaux de bord utiles aux élus et au management.
- Optimiser la dépense publique (coût, délai, qualité, impact).
- Professionnaliser la coordination ordonnateurs–comptabilité publique.
- Piloter les risques budgétaires et opérationnels (retards, gels, imprévus).

> Livrables fournis: plan d’action 90 jours, matrices de préparation, check-lists de conformité, canevas de réunions, modèles de reporting et fiches d’indicateurs.

Population cible

- Responsables financiers, cadres budgétaires, chefs de division.
- Contrôleurs de gestion, comptables publics, responsables SI.
- Responsables marchés publics et de la dépense.
- Élus, DGS/DGA, directeurs et directrices de services.
- Agents des communes, SDL et régies autonomes; directions projets liées aux recettes, dépenses et performance.
- Acteurs connectés à la commande publique et aux services urbains (logistique, énergie, maintenance, agro-industrie).

Durée de la formation

Élément	Détail
Formats	Intra (sur site à Tanger), Inter-collectivités, Distanciel synchrone
Durée	Parcours de 3 à 5 jours selon objectifs
Rythme	Sessions réparties selon la saison budgétaire et les échéances
Accompagnement	Option de coaching post-formation pour ancrage sur 90 jours

Programme de la formation

Modules centrés sur les pratiques du secteur public tangérois; alternance d’apports, ateliers, études de cas et plan d’action final.

Module	Objectif principal	Durée
Cadre budgétaire des collectivités	Principes, nomenclature, équilibres; application aux documents officiels	1 jour
Programmation et PPI/PDP	Aligner stratégie, plan d’achats et calendrier; sécuriser les engagements	1 jour
Exécution de la dépense et contrôle interne	Fiabiliser engagement–liquidation–ordonnancement; piloter les risques	1,5 jour
Recettes, fiscalité locale et recouvrement	Optimiser la mobilisation des recettes	0,5 jour
Tableaux de bord et performance publique	Construire des indicateurs utiles aux élus; installer une culture résultat	1 jour
Études de cas Tanger (mobilité, propreté, éclairage)	Application à des projets tangérois concrets	0,5 jour